**LEMBRETES E DICAS**

Na identificação de riscos:

* Riscos do projeto afetam os objetivos do projeto (escopo, prazo, custo ou qualidade – conformidade com os requisitos e satisfação do cliente AO FINAL DO PROJETO).
* Riscos que ocorrem depois do projeto ter se encerrado não são riscos do projeto e sim riscos da operação (operacionais, como o próprio nome já diz) e não devem ser listados em nosso trabalho.

Na análise qualitativa:

* Nem sempre um risco afeta todos os objetivos do projeto. Se o impacto é em cronograma, talvez só afete o cronograma, ou o cronograma e o custo, mas não necessariamente o escopo ou a qualidade. Cada caso é diferente.
* Os riscos em **verde** devem ser aceitos passivamente e não devem passar para a análise quantitativa nem ter seu VME calculado. De outro modo, para que serviria a análise qualitativa se todos os riscos passarem para a quantitativa? Seria uma perda de tempo. Tanto nas ameaças quanto nas oportunidades.
* Já os riscos em **vermelho** devem, obrigatoriamente, ser levados para a análise quantitativa e ter seu VME calculado.

Nas respostas:

* Riscos em verde, além de não terem seu VME calculado, devem ser aceitos passivamente
* Os outros riscos não podem ser aceitos passivamente
* Aceitação passiva – quer dizer guardar o VME calculado como reserva para contingência. Não há alteração no cálculo do VME.

No cálculo do VME dos riscos após as respostas:

* Se for uma **ameaça** o novo VME deve ser **menor** que o anterior. Ou seja, a soma do custo da resposta com o novo VME deve ser menor que VME antigo.
* Se for uma **oportunidade** o novo VME deve ser **maior** que o anterior. Além disso é necessário verificar se o que foi gasto na resposta não foi maior do gerou de incremento no VME.
* Se a resposta for aceitar passiva (sem reserva) ou aceitar ativa (com reserva), então não se coloca custo na resposta e também não há alteração nem na Probabilidade nem no Impacto do risco.
* Se, por outro lado, a resposta escolhida for aceitar e houver alteração em P ou I, então aceitar não é a resposta correta.
* Nos outros casos deve haver alguma alteração no VME. De outro modo, de que adianta gastar dinheiro com uma resposta se ela não melhora o VME do risco?
* Se a resposta para uma ameaça for mitigar (ou reduzir) o VME do risco se reduz, mas não é zerado. Se o risco desaparece, a resposta certa é prevenir (ou evitar).
* Se a resposta for prevenir (ou evitar) o VME do risco deve ser zerado, ou seja, não tem mais probabilidade de ocorrer ou se ocorrer não tem mais impacto no projeto

Sobre contingência adicional:

* Contingência adicional é algum valor a mais, além do guardado no VME restante, que seja necessário incluir (plano B, por exemplo).
* Lembre-se que a soma de todos os custos depois da reposta ao risco (resposta + novo VME + contingência adicional) deve ser menor do que o VME inicial antes da resposta

Sobre VME total final:

* O VME final do total das ameaças e oportunidades deve ser comparado com o VME antes das respostas. O esperado é que com as respostas o VME total das ameaças diminua e o das oportunidades aumente, mostrando como as respostas beneficiaram o projeto. De outro modo, provavelmente há algo incorreto na análise.

Outras:

* Na planilha do trabalho, as abas Controle Ameaças e Controle Oportunidades não precisam ser preenchidas, pois isso é para controle e o trabalho de nossa disciplina acaba no planejamento.